

СКУПШТИНА ОПШТИНЕ КНИЋ, на седници од 16.12.2025. године, на основу чл. 59. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“,бр. 15/16 и 88/19), чл. 37. Одлуке о усклађивању пословања јавног комуналног предузећа „Комуналац“ Кнић са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник општине Кнић“,бр. 17/16 и 4/17), чл. 37. став 1. тачка 9. Статута општине Кнић („Сл.гласник општине Кнић“,бр. 1/19, 14/21 и 26/22), чл. 41. Статута Јавног комуналног предузећа „Комуналац“ Кнић („Сл.гласник општине Кнић“,бр.18/16 и 4/17), донела је

Р Е Ш Е Њ Е

1. Даје се сагласност на Програм пословања ЈКП „Комуналац“ Кнић за 2026. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈКП „Комуналац“ Кнић, на седници од 28.11.2025. године.

2. Решење доставити ЈКП „Комуналац“ Кнић.

Образложење

Правни основ за доношење решења садржан је у одредбама чл. 59. Закона о јавним предузећима, којим је предвиђено да је јавно предузеће дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га надлежном органу јединице локалне самоуправе. Ставом 5. истог члана предвиђено је да јавна предузећа која се не финансирају из буџета локалне самоуправе годишњи програм пословања достављају најкасније до 01. децембра текуће године за наредну годину а ставом 7. да се програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе.

Исто овлашћење за Скупштину садржано је и у одредбама чл. 37. Одлуке о усклађивању пословања јавног комуналног предузећа „Комуналац“ Кнић са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник општине Кнић“,бр. 17/16 и 4/17) и чл. 41. Статута Јавног комуналног предузећа.

Надзорни одбор ЈКП „Комуналац“ Кнић, на основу овлашћења из чл. 40. Статута ЈКП „Комуналац“, на седници од 28.11.2025. године, усвојио је Програм пословања ЈКП „Комуналац“ Кнић за 2026. годину број 1393-01/25 од 28.11.2025. године.

Општинско веће општине Кнић, на седници од 05.12.2025. године, разматрало је Програм пословања ЈКП „Комуналац“ Кнић за 2026. годину, утврдило је предлог решења о давању сагласности на Програм пословања ЈКП „Комуналац“ Кнић за 2026. годину и предлаже Скупштини да донесе решење у предложеном тексту.

На основу свега напред наведеног, Скупштина општине донела је Решење као у диспозитиву.

Број:352-1632/25-01

У Книћу: 16.12.2025. године

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ

Светлана Анђелић





ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
КОМУНАЛАЦ
КНИЋ

Матични број: 07329733
Регистарски број: 04407329733
Шифра делатности: 3600
ПИБ: 101610884
Текући рачун: 150-6570-22

Басе Томић 12, 34240 Кнић • e-mail: office@komunalacknic.rs • Tel/fax: +381 (0) 34 510-974 Tel. +381 (0) 34 510-116;
Tel/reklamacije: 0800034035 • www.komunalacknic.rs

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС“ бр. 15/16 и 88/19), члана 47. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног комуналног предузећа „Комуналац“ Кнић са Законом о јавним предузећима („Сл. гл. Општине Кнић“ бр. 17/16, 4/17 и 22/23) и члана 40. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Комуналац“ Кнић („Сл. гл. Општине Кнић“ бр. 18/16, 4/17 и 26/23) Надзорни одбор ЈКП „Комуналац“ Кнић на седници од 28.11.2025. године донео је:

ОДЛУКУ

28. 11. 2025.

1. Усваја се Програм пословања ЈКП „Комуналац“ Кнић за 2026. годину.
2. Одлуку са Програмом пословања ЈКП „Комуналац“ Кнић за 2026. годину доставити Скупштини општине Кнић ради давања сагласности.

Образложење

Чланом 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС“ бр. 15/16 и 88/19), прописано је да Надзорни одбор Јавног предузећа доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја што је исто прописано чланом 47. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању пословања Јавног комуналног предузећа „Комуналац“ Кнић са Законом о јавним предузећима („Сл. гл. Општине Кнић“ бр. 17/16, 4/17 и 22/23) и чланом 40. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Комуналац“ Кнић („Сл. гл. општине Кнић“ бр. 18/16, 4/17 и 26/23).

Надзорни одбор је донео Програм у наведеном тексту и предлаже Скупштини општине Кнић да да сагласност на исти.

Број: 1393-01/25

У Книћу, 28.11.2025. године

Председник Надзорног одбора
Зоран Јовановић



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
КОМУНАЛАЦ
КНИЋ

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈКП „КОМУНАЛАЦ“ - КНИЋ
ЗА 2026. ГОДИНУ**

28.11.2025.година

**ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „КОМУНАЛАЦ“
КНИЋ**

СЕДИШТЕ: КНИЋ 66, 34240 КНИЋ

**ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 36.00 - САКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И
ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ ЗА ПИЋЕ**

МАТИЧНИ БРОЈ: 07329733

ПИБ : 101610884

ЈБКЈС: 84976

НАДЛЕЖНИ ОРГАН: СКУПШТИНА ОПШТИНЕ КНИЋ

ТЕЛЕФОН: 034/510-116 ФАКС: 034/510-974

**Е mail: office@komunalacknic.rs
www.komunalacknic.rs**

САДРЖАЈ

- 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**
- 3. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ**
- 4. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 5. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 6. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 7. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 9. ЦЕНЕ**
- 10. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 11. ПРИЛОЗИ**

I ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност

Јавно комунално предузеће „Комуналац“ Кнић, основано је одлуком Скупштине општине Кнић у циљу обављања комуналних делатности на територији општине Кнић. године. Последње измене акта о оснивању, ради усаглашавања са важећим Законом о јавним предузећима извршене су доношењем Одлуке о усклађивању пословања ЈКП „Комуналац“ Кнић за Законом о јавним предузећима („Сл. гласник општине Кнић“ бр. 17/16, 4/17 и 22/23).

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом.

Предузеће је основано и послује ради обезбеђивања трајног обављања следећих комуналних делатности:

1. снабдевање водом за пиће;
2. пречишћавање и одвођења атмосферских и отпадних вода;
3. управљање комуналним отпадом, његово одвожење, третман и безбедно одлагање укључујући управљање, одржавање, санирање и затварање депонија, као и селекција секундарних сировина и одржавање, њихово складиштење и третман;
4. одржавања улица и путева, којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја и чува и унапређује употребна вредност улица, путева, тргова, платоа и слично;
5. одржавање чистоће на површинама јавне намене и одржавање јавних зелених површина, текуће и инвестиционо одржавање и санација зелених рекреативних површина и приобаља;
6. управљања пијацама, комунално опремање, одржавање и организација делатности на затвореним и отвореним просторијама који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехранбених и других производа и уредног задовољавања потреба крајњих корисника услуга.

Претежна делатност Предузећа је:

-36.00 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Осим наведених претежних делатности, Предузеће ће се бавити и другим делатностима као што су:

-08.11 Експлоатација камена, песка и глине

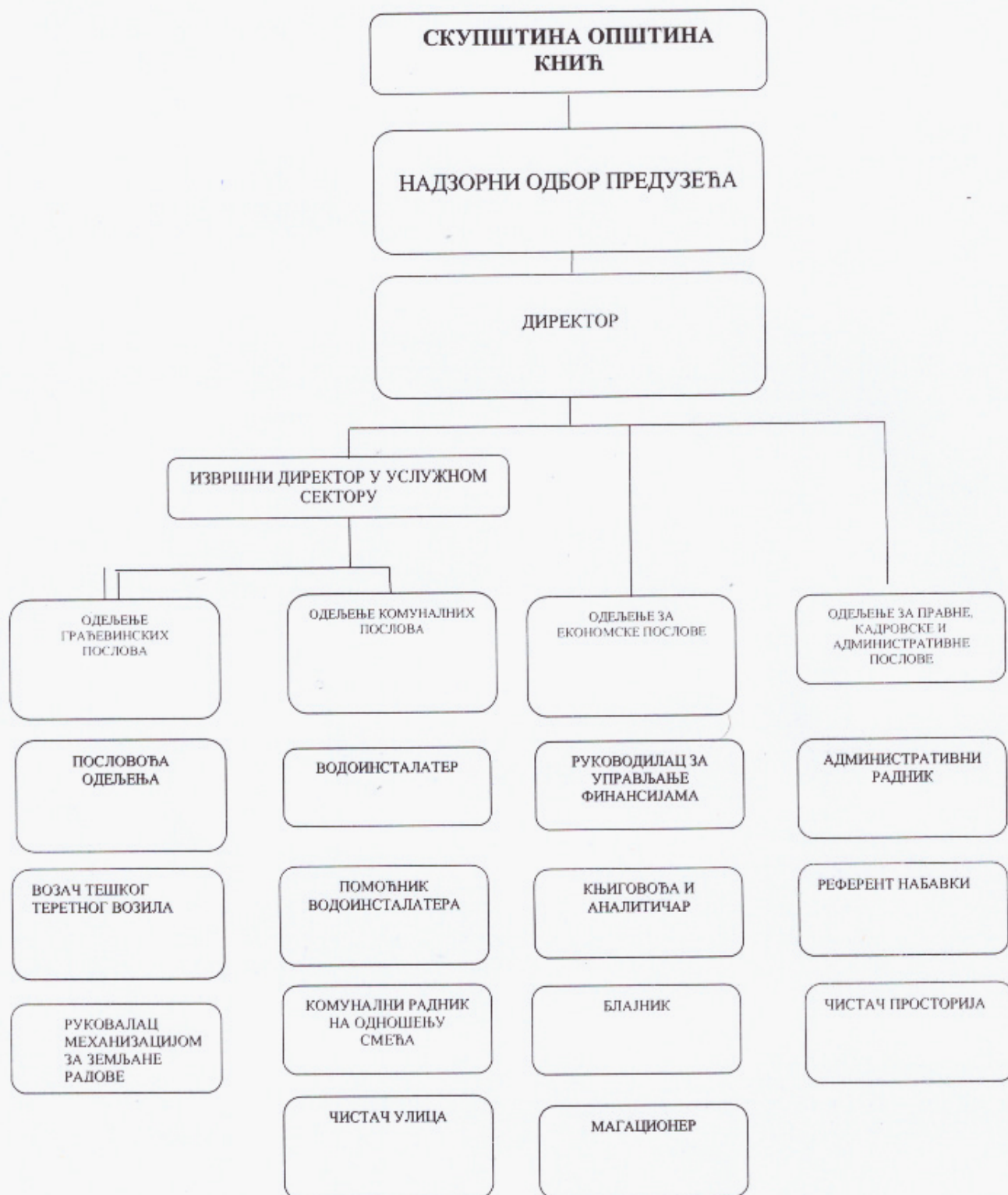
-37.00 Уклањање отпадних вода

-38.11 Сакупљање отпада који није опасан

-38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан

-38.3 Поновна употреба разврстаних материјала

- 39.00 Санација, рекултивација и управљање отпадом
- 42.11 Изградња путева
- 42.21 Изградња ценовода
- 42.91 Изградња хидротехничких објеката
- 43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система
- 46.23 Трговина на велико животињама
- 46.76 Трговина на велико осталим полупроизводима
- 46.77 Трговина на велико отпацама и остацима
- 47.11 Трговина на мало у неспецијализованим продавницама, претежно храном, пићима и дуваном
- 47.62 Трговина на мало новинама и канцеларијским материјалом у специјализованим продавницама
- 47.89 Трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама
- 49.41 Друмски превоз терета
- 52.10 Складиштење
- 52.21 Услуге делатности у копненом саобраћају
- 52.29 Остале пратеће делатности у саобраћају (руковање теретом, паковање, препакивање, мерење тежине робе)
- 68.20 Издајмљивање властитих или издајмљених некретнина и управљање њима
- 70.10 Управљање економским субјектом
- 70.22 Консултантске активности у вези с пословањем
- 71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање
- 71.20 Техничко испитивање и анализе
- 81.30 Услуге уређења и одржавања околине
- 82.30 Организовање састанака и сајмова
- 96.03 Погребне и сродне делатности
- 93.29 Остале забавне и рекреативне делатности (вашари и сајмови)



ДИРЕКТОР

Милош Старчевић, дипломирани машински инжењер именован је за директора ЈКП "Комуналац" Кнић, на мандатни период од 4 године, Решењем Скупштине општине Кнић бр. 119-512/2025-01 од 12.06.2025. године (објављено у „Сл. гласнику општине Кнић“ бр. 09/25).

НАДЗОРНИ ОДБОР

Зоран Јовановић, дипломирани маш. инг., именован је за председника Надзорног одбора ЈКП „Комуналац“ Кнић на мандатни период од 4 године, Решењем Скупштине општине Кнић бр. 119-1398/2025-01 од 14. новембра 2025. године (објављено у „Сл. гласнику општине Кнић“ бр. 15/2025).

Мирјана Милошевић Величанин, дипломирани правник, именован је за члана Надзорног одбора ЈКП „Комуналац“ Кнић на мандатни период од 4 године, Решењем Скупштине општине Кнић бр. 119-1398/2025-01 од 14. новембра 2025. године (објављено у „Сл. гласнику општине Кнић“ бр. 15/2025).

Саша Милошевић, дипломирани правник, именован је за члана Надзорног одбора ЈКП „Комуналац“ Кнић из реда запослених на мандатни период од 4 године, Решењем Скупштине општине Кнић бр. 119-1398/2025-01 од 14. новембра 2025. године (објављено у „Сл. гласнику општине Кнић“ бр. 15/2025).

МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Мисија

Одређена је одлуком о оснивању јавног предузећа, а то је обављање комуналних делатности за задовољавање потреба грађана у оквиру територије пословања у делу снабдевања водом за пиће, одвођењем отпадних вода, сакупљањем, транспортом и депоновањем смећа и одржавањем (летњим и зимским) локалних путева на територији општине Кнић.

Такође и проширивање делатности у циљу обезбеђивања квалитетнијег и организованијег живота и заједничких потреба грађана а обезбеђивањем услова за рад од стране оснивача представља мисију овог предузећа.

Визија

Ограничена је потребама обављања поверених делатности, а циљ је континуирано обављање комуналних делатности и могућих проширења за задовољавање потребе грађана – друштвене (локалне) заједнице је и визија предузећа. Развој предузећа је у оквиру могућности локалне заједнице и ограничен је потребама делатности које обавља, а које су готово непроменљиве у већем обиму и зависне су од раста стандарда живота.

Развој предузећа може се кретати у оквиру техничко-технолошког напретка у области делатности ради лакшег и ефикаснијег обављања истих.

Циљеви

У делу водоснабдевања:

1. Наставак реконструкције и изградње водоводне мреже, проширење изворишта и црпне станице у Рашковићу ради повећања капацитета воде, опремање;
2. Уградња мерача протока по зонама и формирање нових шахти са затварачима у општини Кнић;
3. Проширење мреже на нове кориснике;
4. Регулисање дозвола потребних за обављање водоснабдевањем од надлежног Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде.
5. Израда пројектно техничке документације за изградњу водоводне мреже у насељеним местима Љубић, Липница, Балосаве и Врбета, Драгушица и изградња истих према пројектно техничкој документацији.
6. Наплата старих дуговања корисника.

У делу канализације:

1. Изградња постројења за пречишћавање отпадних вода на територији општине Кнић;
2. Реконструкција канализационе мреже у општини Кнић
3. Изградња секундарних мрежа и приукључивање свих корисника за које постоје техничке могућности након изградње ППОВ Кнић;

У делу сакупљања смећа:

1. Наставак радова на уређењу депоније у складу са позитивним законским прописима;
2. Регулисање начина надокнаде трошкова које предузеће остварује обављањем делатности, а због немогућности наплате од корисника услуга у сарадњи са општинском управом Кнић;
3. Финансирање од стране општинске управе Кнић на уређењу депоније и транспорту отпада са територије општине на депонију у Рашковићу ;
4. Регулисање дозвола потребних за обављање комуналне делатности од надлежног Министарства.

У делу одржавања путева:

У надлежности предузећа поред летњег одржавања путева спада и зимско одржавање путне инфраструктуре (126,8 km) што изискује потребу за набавком опреме и стално обнављање исте како би се одржао континуирани ниво поверених послова, а омогућило побољшање квалитета услуга и повећање обима извођења радова у наредном периоду.

Један од битних послова у делатности је и одржавање водних канала, кошење јавних зелених површина као и уклањање ситног и крупног растиња да би се омогућила проходност путева.

ЈКП „Комуналац“ – Кнић обавља поверене делатности у оквиру својих могућности, а у циљу максималног задовољења потреба грађана који користе услуге водоснабдевања, канализације, смећа и одржавања путева.

Стратешка документа, Закони и подзаконски акти

Организовање и делатност Предузећа, као и израда програма пословања регулисана је одредбама следећих Закона и подзаконских аката:

- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС" бр.88/11, 104/16 и 95/2018)
- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр.15/2016 и 88/19)
- Закон о јавној својини ("Службени гласник РС", бр.72/11, 88/13, 105/14, 104/16 – др. Закон и 108/16, 113/2017, 95/2018 и 153/2020)
- Закон о облигационим односима ("Службени гласник СФРЈ" бр. 29/78, 39/85, 45/89 – УС, 57/89, „Службени лист СРЈ“, бр. 31/93, 22/99 – др.пропис, 23/99-испр. 35/99-др. пропис, 44/99-др. пропис, „Сл. лист СЦГ“ бр.1/2003.-уставна повеља и „Сл. гласник РС“ бр. 18/20)
- Закон о водама („Службени гласник РС“, бр. 30/10, 93/12 и 101/16, 95/18-др.закон)
- Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016 и 76/2018, 95/2018.- др.закон),
- Закон о основама својинскоправних односа („Службени лист СФРЈ“ бр. 6/80, 36/90, „Службени лист СРЈ“, БР. 29/96, „Службени гласник РС“ бр. 115/05 – др. закон)
- Закон о управљању отпадом ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010 и 14/2016, 95/2018.- др. закон),
- Закон о заштити потрошача ("Сл. гласник РС", бр. 88/21)
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“, бр.72/09, 81/09 – исправка, 64/10 – УС, 24/11, 121/12,42/13 – УС, 50/13 – УС, 98/13 – УС, 132/14 и 145/14, 83/2018, 31/2019, 37/2017.-др.закон и 9/20, 52/2021 и 62/2023)
- Закон о озакоњењу објекта ("Службени гласник РС", бр. 96/2015, 83/2018, 81/20-одлука УС, 1/2023-одлука УС и 62/2023)
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 – исправка, 108/13,142/14 и 68/15 – др. закон; 103/15 и 99/16, 113/17, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2022, 138/2022,118/21-др. закон и 92/2023)
- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14 и 13/2017 – Одлука УС, 113/2017 и 95/2018.- аутентично тумачење)
- Закон о поступку регистрације у агенцији за привредне регистре ("Службени гласник РС" бр. 99/11, 83/14, 31/2019 105/2021)
- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/2021- др. закон)
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, бр. 73/19)
- Закон о платним услугама ("Службени гласник РС", бр. 139/14 и 44/2018)
- Закон о порезу на додату вредност ("Службени гласник РС", бр. 84/04, 86/04-испр., 61/05, 61/07, 93/12, 108/13, 6/14, - усклађени дин. изн., 68/14 – др. закон, 142/14, 5/15-усклађени дин. изн., 83/15, 5/16, 108/16, 7/2017 - усклађени дин.

- изн., 113/2017, 13/2018 - усклађени дин. изн., 30/2018, 4/2019- усклађени дин. изн., 72/2019 и 8/20 - усклађени дин. изн., 153/2020 и 138/2022)
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС, бр. 119/2012, 68/2015, 113/2017 ,91/19 44/21, 44/21- др закон, 130/2021, 129/2021- др. закон и 138/2022)
 - Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 91/19 и 92/2023)
 - Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС, бр. 35/2023)
 - Закон о смањењу ризика од катастрофа и управљању у ванредним ситуацијама ("Службени гласник РС“, бр.87/18)
 - Уредба о начину и контроли обрачуна исплата зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС“, бр. 27/14)
 - Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава ("Службени гласник РС“, бр. 159/2020)
 - Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“, бр. 36/16 и 131/2021)
 - Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем ("Службени гласник РС“, бр. 89/20)
 - Одлука о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2023. године ("Службени гласник РС“, бр. 105/2022)
 - Одлука о водоснабдевању и канализацији („Сл. гласник општине Кнић“ бр.05/2022).
 - Одлука о одржавању чистоће на територији општине Кнић („Сл. гласник општине Кнић“ бр.11/17 и 15/21)
 - Одлука о пијацама („Сл. гласник општине Кнић“ бр.26/2022),
 - Одлука о управљању гробљима и сахрањивању („Сл. гласник општине Кнић“ бр.11/2021),
 - Одлука о додељивању искључивог права ЈКП „Комуналац“ Кнић („Сл. гласник општине Кнић“ бр. 28/20 и 06/2020).
 - Одлука о усклађивању пословања ЈКП „Комуналац“ Кнић са Законом о јавним предузећима („Сл. гласник општине Кнић“ бр. 17/16, 4/17 и 22/2023).
 - Статут ЈКП „Комуналац“ Кнић бр.137-01/17 од 10.03.2017. године,
 - Правилник о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места у ЈКП „Комуналац“ Кнић бр. 512-02/20 од 15.06.2020. године и Изменама правилника о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места у ЈКП „Комуналац“ Кнић бр. 334-01/21 од 29.03.2021. године
 - Правилник о раду у ЈКП „Комуналац“ Кнић бр.932-02/18 од 07.11.2018.године
 - Правилник о изменама и допунама правилника о рачуноводству и рачуноводственим политикама (бр. 91/02 од 30.06.2013.) ЈКП „Комуналац“ Кнић бр.1006-06/18. од 12.12.2018.
 - Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања бр. 536-01/17 од 14.09.2017. године,
 - Правилник о условима и начину коришћења службених возила, горива и мазива са нормативима потрошње у ЈКП „Комуналац“ Кнић бр.624-01/17 од 10.11.2017.године,

- Правилник о унутрашњој контроли и безбедности саобраћаја бр. 325-02/17 од 25.05.2017. године,
- Правилник о праву на коришћење и начину коришћења службених мобилних телефона бр.733-01/2017 од 20.12.2017.године
- Правилник о условима за остваривање права на накнаду трошкова за долазак и одлазак са рада у ЈКП „Комуналац“ Књић бр.99-02/17 од 15.04.2017. године
- Правилник о безбедности и здрављу на раду у ЈКП „Комуналац“ Књић бр. 24-02/14 од 21.02.2014.године
- Правилник о пружању прве помоћи бр 136-02/16 од 08.06.2016.године
- Правилник о средствима и опреми за личну заштиту на раду у ЈКП „Комуналац“ Књић бр. 25-02/16 од 11.02.2016.године
- Акт о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања ЈКП „Комуналац“, бр.501-02/19 од 04.07.2019.године

2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. годину.

2.1 Остварени физички обим активности у 2025. години и процена за 2026. годину.

Наведени физички обими (остварење) из године у годину се не мењају више од 8% јер је стабилизована потрошња воде, а реконструкцијом цевовода смањени губици. Планирана (процена и план) је промена физичког обима у делу водоснабдевања проширењем водоводне мреже.

Обим се мења и у делу канализације и смећа где се планира повећање броја корисника проширивањем канализационе мреже и територије сакупљања смећа.

Физички обим рада транспорта и грађевинских машина је врло променљива категорија и није упоредив из године у годину због различитости послова који се обављају, а који се наручују од локалне самоуправе односно за општинске и некатегорисане путеве и комуналну делатност на селу и приватних лица којима се врше дате услуге, тако да се ове категорије могу упоређивати под следећом тачком.

2.2 Процена финансијских показатеља за 2025. годину.

Дати су у прилозима:

- Биланс стања на дан 31.12.2025. (план и процена)
- Биланс успеха у периоду од 01.01.2025. – 31.12.2025. (план и процена)
- Извештај о токовима готовине од 01.01.2025. – 31.12.2025.

3. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. годину

ПРОЦЕНА АКТИВНОСТИ ЗА 2026.годину И АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА

ЈКП „Комуналац“ – Књић ће и у 2026. години обављати поверене делатности у оквиру својих могућности, а у циљу максималног задовољења потреба грађана који користе услуге водоснабдевања, канализације, одвоза смећа и редовног оджавања путева.

Обављањем услуга сакупљања транспорта и депоновања смећа предузеће је суочено са низом проблема у раду па у овом Програму их предочава оснивачу

Скупштини општине Кнић и тражи начин разрешења спорних проблема а који су следећи:

Организовано сакупљање смећа се врши у свим месним заједница општине Кнић и потребно је у сарадњи са органима Општинске управе општине Кнић увести у евиденцију потрошача све кориснике наведене услуге како би се отпочело са наплатом.

Такође, потребно је од стране оснивача и доношење стратешких аката: Локалног плана управљања отпадом на територији општине Кнић, као и Пројекта санације, затварања и рекултивације депоније комуналног отпада Општине Кнић, коју користи ЈКП „Комуналац“ Кнић.

Планирање израде елабората и пројеката за трансфер станицу и мини рециклажног центра као и финансирање истих од стране Министарства за заштиту животне средине Републике Србије.

ПРОЦЕНА РЕСУРСА ЈКП „КОМУНАЛАЦ“ – КНИЋ

- Водоснабдевање

Водоводни систем са изворишта „Рибешка глава“ у Рашковићу у потпуности задовољава потребе корисника у зимском периоду, а у летњем периоду се по потреби допуњава са водосистема „Гружа“ на одвојку код „Заставе“ преко црпне станице у Рибешу.

Смањењем губитака, повећала се искоришћеност изворишта у Рашковићу које сада 85% задовољава потребе корисника водом док се остатак надопуњује само у екстремним периодима високих температура и велике потрошње (вашари).

Поузданост реконструисаних цевовода је завидна и готово без кварова.

Цевовод из Равног Гаја до Заставе изграђен је 1989.године од челика а од Заставе до базена на Јеросимића брду 1995. године од ПВЦ-а. Цевовод је непоуздан и поред високих трошкова одржавања доноси и велике трошкове због губитка воде због пуцања цевовода, а иста се плаћа „Водоводу“ Крагујевац по приближној цени од цене коју ЈКП „Комуналац“ – Кнић наплаћује својим потрошачима са изворишта у Рашковићу.

У наредном периоду планира се реконструкција водоводне мреже и објеката у општини Кнић у сарадњи са Владом Републике Србије, инвестираће се у замену и уградњу новог ПЕ цевовода у дужини од 15040 метара као и реконструкција изворишта „Рибешка глава“ и пуштање у рад базена „Пантовић брдо“ чиме би се још смањили губици, а повећала поузданост цевовода и снабдевање грађана квалитетном водом за пиће са изворишта у Рашковићу.

Смањењем губитака на постојећој мрежи отвара се могућност спајања нових корисника из МЗ Драгушица на извориште „Рибешка Глава“, као и проширење мреже у насељу Вучковица уз инвестицију од стране општинске управе Кнић и Владе Републике Србије.

У плану је формирање новог изворишта у Рибешу као и преузимање сеоских водовода по месним заједницама у складу са Законом и капацитетима ЈКП „Комуналац“ Кнић.

Канализација

Изграђен главни колектор ГК1 коме гравитира 60% становништва насеља Кнић, а отпадне воде изведене ван насеља у реку Рибеш. На колектор је прикључено око 600 корисника. У току је изградња постројења за пречишћавање отпадних вода чиме би се створили услови за даља прикључења корисника и изградњу секундарне мреже.

Управљање комуналним отпадом

Смеће се организовано сакупља из месних заједница општине Кнић, транспортује и депонује на несанитару депонију која се налази у Книћу.

За обављање ове делатности предузеће поседује камион смећар запремине 16 м³ марке „ФОРД“ обезбеђен донацијом Министарства заштите животне средине Републике Србије и камион смећар запремине 16 м³ марке ИВЕКО обезбеђен донацијом Јапанске амбасаде. Поред камиона предузеће поседује камионе кипер и трактор са приколицом са којим се смеће скупља у лошијим временским условима када је депонија недоступна за камион смећар (киша, снег, блато) и када су количине мање. Количине смећа које се депонују су сваке године све веће јер поред предузећа на исту се смеће довози и од приватних лица и свакаког је састава, практично се одлаже све што се баца из домаћинства.

Транспорт

У овој делатности предузеће обавља послове зимског и летњег одржавања путева на територији општине Кнић.

Зимско одржавање се врши од 15. новембра до 31. марта наредне године према оперативном плану који је усвојен од стране оснивача, у коме су дефинисани путеви и начини одржавања, као и цене услуга.

За зимско одржавање предузеће корист камионе марке „Scania“, „Volvo“, „Man“, комбинирка „Case 695“, „Hidromek“ са раоницима за снег а камиони имају и посипаче соли и каменог агрегата. Предузеће је у протеклим годинама ову уговорну обавезу извршавало на завидном нивоу и на задовољство свих грађана. Поред камиона за ове намене користи се и багер „VOLVO“, булдожер ТГ80, грејдер МГ145, Трактор „Massey Ferguson“, када дође до великих наноса снега и трактор ИМТ 539 са приколицом за ручно бацање соли и ризле.

Поред зимског предузеће обавља послове и летњег одржавања, а по захтеву општине Кнић, и то следеће послове:

- Утовар и транспорт каменог материјала до крајњих корисника у месним заједницама за поправку некатегорисаних путева.
 - Уређење банкина и ископ одводних канала поред локалних путева багерима марке „VOLVO“, „LiuGong“, као и комбинованим радним машинама марке CASE 695 и HIDROMEK.
 - Кошење траве и корова поред локалних путева (на банкинама) са трактором и косачицом, тарупом.
 - Поправка ударних рупа на асфалтним површинама локалних путева.
 - Насипање локалних некатегорисаних и атарских путева и развлачење у општини Кнић.
 - Ваљање, тампонирање и
 - Друге услуге које се могу извести са машинама које предузеће поседује.
- Од транспортних средстава и грађевинских машина предузеће поседује следеће:
- Камион Volvo – 1 ком.

- Каміон Man – 1 ком.
- Каміон Scania Super – 1 ком.
- Каміон марке „Фап“ – 1 ком.
- Сливничар „Фап“ – 1 ком.
- Багер гусеничар „Volvo“ – 1 ком.
- Цистерна за воду 7m³ „Renault“ – 1 ком.
- Багер гусеничар „LiuGong“ - 1 ком.
- Комбінована машина марке CASE – 1 ком.
- Комбінована машина марке HIDROMEK – 1 ком.
- Трактор ИМТ 539 са приколицом – 1 ком
- Трактор „Massey Ferguson“ – 1 ком.
- Грејдер МГ145 – 1 ком.
- Булдожер ТГ80 – 1 ком.
- Багер JCB 8014 – 1 ком.
- Транспортна приколица до 24 тоне – 1 ком.
- Транспортна приколица до 3.5 тона – 1 ком.
- Машина за распушавање канализације до премера ø600 – 1 ком.
- Ваљак 2.5 Т – 1 ком.

Напомињемо да је неопходно обнављати возни парк и вршити опремање са новим или половним поузданим машинама :

Ред.бр.	Назив радне машине, транспортног средства	Јед. мере.	Количина
Нова или половна средства			
1.	Булдожер	Ком.	1

Наведена опрема је неопходна обзиром на дотрајалост постојеће опреме и на увећане захтеве за радове који се очекују од овог предузећа као и за уштеду електричне енергије.

4. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. годину.

Дати су у прилозима:

- Биланс стања (план са 31.12.2026. године – кварталне пројекције).
- Биланс успеха (план са 31.12.2026. године – кварталне пројекције).
- Извештај о токовима готовине (план 2026. – кварталне процене)

Предузеће планира да у 2026. години оствари добит коју ће уложити у инвестиционо одржавање комуналних објеката.

- Извори прихода су сопствени од извршених комуналних услуга, израда нових линија водоводне мреже са објектима (дистрибуиране воде, канализације, смећа и одржавања локалних и некатегорисаних путева на територији општине (зимско и летње).
- Расходи су углавном у оквиру планираних за текуће одржавање (водовод, канализација) одржавање опреме – транспортних средстава и грађевинских

машина, текуће пословање, лични дохоци, накнаде и остало, одржавање објеката.

5. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У следећим табелама дато је:

- Трошкови запослених.
- Динамика запошљавања.
- Планирана структура запослених.
- Исплаћене зараде у 2025. години и План зарада за 2026. годину.

Зараде за рад у предузећу исплаћују се у оквиру плана тј. Програма пословања.

- Трошкови запослених.

Број запослених прати до сада је минималан радника потребних за обављање послова из године у годину, а сходно потребама набавке опреме која изискује додатни број радника као и послови који су планирани у 2026. години биће потребно да предузеће увећа број радника у оквиру својих могућности.

6. ИНВЕСТИЦИЈЕ

ЈКП „Комуналац“ – Кнић је основано као јавно предузеће од стране оснивача – Скупштине општине Кнић, а за обављање регистрованих делатности за које у складу са Законом о јавним предузећима и Законом о обављању комуналних делатности оснивач је дужан да обезбеди услове и опреми предузеће за обављање истих.

Инвестиције које се планирају у 2026. години су:

1. Наставак радова на изградњи секундарне водоводне мреже у насељеном месту Губеревац ка домаћинствима с обзиром да је главна мрежа завршена у 2023.години и пуштена у рад.
2. Израда пројектно техничке документације за изградњу водоводне мреже у насељеним местима Љубић, Липница, Балосаве и Врбета и изградња истих према пројектно техничкој документацији.
3. Израда пројеката и елабората потребних за изворишта и црпне станице као и системе водоснабдевања (водоводна и канализациона мрежа)
4. Реконструкција објекта водоводне мреже:
 - Извориште „Рибешка глава“ (резервоар, црпна станица, хлорна станица);
 - Резервоар „Пантовић брдо“ (Анђелићи);
5. Реконструкција водоводне мреже:

Разводна водоводна мрежа, општине Кнић – пројектовано је укупно 15040 метара нових цевовода, подељених у 9 деоница. На целим деоницама су предвиђене

уградње муљних вентила, хидраната, ваздушних вентила и регулатора притисака зависно од висинских разлика.

- За насеље у Рибешу – реконструкција азбестно – цементног цевовода Ø100 довод до Анђелић базена и додат цевовод ПЕ ДН90 веза Анђелић базена на цевовод ПЕ160 веза базена на цевовод и спајање са цевоводом Ø200 у Рибешу који води ка базенима Јеросимће брдо и његова замена ПЕ цевима;

- Линија за Богићевиће и Ћуприће;
- Линија Рашковић ка Вучковици и део ка Брњици;
- Кнић - Грабовац, наставак реконструкције водоводне мреже;
- Горња мала, Мачја стопа и део насеља ка језеру;
- Проширење мреже на нове кориснике у МЗ Драгушица;
- Проширење мреже на нове кориснике у МЗ Вучковица.

6. Уградња 9 мерних места по зонама (Електромагнетни мерачи протока) и изградња нових водоводних шахти водомера и формирање нових шахти са затварачима у општини Кнић

За наведену реконструкцију неопходна је субвенција од стране локалне самоуправе, Републике Србије и Европске банке за обнову и развој (ЕИБ).

7. Ширење канализационе мреже у општини Кнић

- Изградња постројења за пречишћавање отпадних вода на територији општине Кнић;

8. Наставак радова на уређењу локалне несанитарне депоније у циљу испуњавања услова предвиђених позитивним прописима као и њено финансирање од стране општине Кнић. Очекује се регионална депонија „Витлиште“ Крагујевац да крене са изградњом како би се на депонији у Рашковићу извршила рекултивација.

9. Наставак радова на адаптацији управне зграде по пројекту.

11. ЈКП „Комуналац“ Кнић планира да из сопствених средстава и кредитог задужења изврши набавку основних средстава и то:

Ред.бр.	Назив радне машине, транспортног средства	Јед. мере.	Количина
Нова или половна средства			
1.	Булдожер	Ком.	1
2.	Рачунар и штампач	Ком	3
3.	Уређај за хлорисање и дехлорисање	Ком	1
4.	Мерачи протока за водоводну мрежу	Ком.	40
5.	Мобилијар	Ком	10
6.	Контејнери 1.1м ³ и канте 120л за неопасан отпад (пластични)	Ком.	70

Да би предузеће могло да обавља наведене делатности и проширила обим услуга, мора се приступити набавци нове или половне опреме која би задовољила потребе и омогућила предузећу да буде конкуретно а самим тим и увећало захтеве за радове који се очекују од овог предузећа.

Садашња механизација је старости преко 15 година и само одржавање таквих машина изискује велике трошкове.

Подаци су дати у прилог

7. ЗАДУЖЕНОСТ

ЈКП „Комуналац“ Кнић се Одлуком о кредитном задужењу за набавку основних средстава бр. 263-01/23 од 14.02.2023. године, коју је донео Надзорни одбор а на коју је сагласност дала Скупштина општина Кнић решењем бр. 352-437/2023-01 од 17.03.2023. године, кредитно задужио код пословне банке у циљу набавке основних средстава. Постојећи кредит ће бити измирен 27.01.2026 године. ЈКП „Комуналац“ Кнић планира да се и у 2026. години кредитно задужи како би се извршила набавка планираних основних средстава. Предузеће такође планира и нови оквирни OVERDRAFT кредит за превазилажење тренутне неравнотеже прилива и одлива из текућег пословања. Постојећа задуженост по основу ЛИЗИНГА се наставља и у наредној години. Предузеће своје обавезе измирује редовно без прекорачења валуте доспећа.

8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Предузеће је предвидело набавку добара и услуга која су неопходна за несметано функционисање и вршење делатности:

- Набавка горива је неопходна за функционисање возног парка, а у сврху обављања основних делатности.
- Набавка електричне енергије потребна је за несметано свакодневно функционисање рада Предузећа
- Набавка водоводног и канализационог материјала предвиђена је услед потребе за истим приликом обављања редовних послова Предузећа.
- Набавка каменог дробљеног агрегата предвиђена је због квалитетног и благовременог обављања послова на редовном одржавању путева, водоводних и канализационих инсталација (фракција 0-31,5мм; 0-63мм; 0-8мм), песак, цемент, шљунак.
- Набавка делова и прибора за возила и њихове моторе неопходна је због сталног коришћења возног парка, па је потребно вршити поправку и одржавање истог.
- Набавка за одржавање машина за земљане радове и резервних делова за одржавање возила и механизације неопходна је због сталног коришћења багера са малчером, булдожера, аутоцистерне, аутосмећара, нисконосеће приколице потребно је вршити поправку и одржавање истих.
- Набавка алата и шрафовске робе планирана је услед потребе за истим приликом обављања свакодневних послова Предузећа.
- Услуга обезбеђивања особља неопходна је услед недостатка радне снаге за благовремено обављање планираних послова.
- Услуге поправки, одржавања и сродне услуге за возила и припадајућу опрему предвиђене су ради редовног одржавања возила и механизације Предузећа.
- Грађевинска машина (булдожер) нова.
- Контејнери 1.1м³ и канте 120л за неопасан отпад (пластични).
- Услуга поправке и одржавања
- Услуга осигурања.
- Услуга израде и одржавања софтера.
- Услуга мобилног, интернета и фиксне телефоније.
- Грађевински и други радови.

Подаци дати у Прилогу

9. ЦЕНЕ

Предузеће за сваку наредну пословну годину у програму пословања планира раст цена комуналних услуга у складу са препорукама Владе Републике Србије, Народне банке Србије (о процени инфлације) за текућу годину.

10. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Ред.бр.	Пословно подручје	Ризик
1.	Водоснабдевање и одвођење отпадних вода	Недовољни људски ресурси за благовремено предузимање свих неопходних активности.
2.	Управљање комуналним отпадом	Ненаплативост пружених услуга услед немогућности идентификације корисника услуга, непостојање стратешких докумената из предметне области, несанитарна депонија.
3.	Одржавање јавних зелених површина	Недовољни људски ресурси за благовремено предузимање свих неопходних активности.
4.	Одржавање путева	Кварови механизације неопходне за квалитетно и благовремено обављање поверених послова.
5.	Финансије	Ризик наплате потраживања. Ризик отписа потраживања ненаплативих услед застарелости.

11. ПРИЛОЗИ

- Биланс стања на дан 31.12.2025. године (план и процена).
- Биланс успеха у периоду од 01.01.2025. – 31.12.2025. године (план и процена).
- Извештај о токовима готовине од 01.01.2025. - 31.12.2025. године (план и процена)
- Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

- Пословни ризици и план управљања ризицима
- Приказ планираних индикатора пословања
- Биланс стања 31.12.2026. (Кварталне пројекције)
- Биланс успеха 01.01.2026. – 31.12.2026. (кварталне пројекције)
- Извештај о токовима готовине 01.01.2026. – 31.12.2026. (кварталне пројекције)
- Субвенције и остали приходи из буџета
- Трошкови запослених
- Структура запослених по секторима
- Квалификациона структура, старносна структура, структура по времену у радном односу, структура по полу
- Динамика запошљавања
- Исплаћена маса за зараде за 2025. годину
 - План зарада за 2026. годину бруто 1
 - План зарада за 2026. годину бруто 2
- Распон исплаћених и планираних зарада
- Накнаде за чланове Надзорног одбора (нето – бруто).
- Накнаде комисије за ревизију (нето – бруто).
- Кредитна задуженост
- Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга
- План инвестиција
- Средства за посебне намене

Број:1394-01/25
У Книћу, 28.11.2025. године



ЈКП „Комуналац“ Кнић
Милош Старчевић, директор

Биланс стања на дан 31.12.2025

у СРД динарс

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	ЛОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
	Активна			
00	А. Уписани и неуплаћени капитал	0001		
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	142,729	108,050
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013	3. Гудвила	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	140,129	106,850
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	36,400	36,500
023	2. Постројења и опрема	0011	85,329	53,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	14,300	13,100
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	4,100	4,250
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. Биолошка средства	0017		
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочни финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28(део) осим 288	В. Дугорочна активна временска разграничења	0028	2,600	1,200
288	В. Одложена пореска средства	0029	1,200	1,450
	Г. Обрtna имовина (0031 + 0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0030	21,550	21,046
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	5,250	7,770
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	5,000	7,650
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	250	120
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037		
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	15,000	12,566
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	15,000	12,566
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	300	666

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046		
224	3. Потраживања по основу преплићених осталих пореза и доприноса	0047	500	666
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,000	44
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	165,479	130,346
88	[Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	27,250	27,250
	[ПАСИВА]			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412) ≥ 0	0401	68,335	72,156
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	60,623	60,623
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405	4,591	4,591
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, дуговни салдо рачуна 331, 332, 333,	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ	0406		
	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБХВАТНОГ	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	3,121	6,942
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2,121	4,342
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1,000	2,600
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	33,000	6,738
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	39
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		39
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	33,000	6,699
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	33,000	6,200
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		499
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	64,144	51,652
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	5,000	9,005
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	5,000	9,005
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		450
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	53,000	35,442
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	53,000	35,442
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	6,144	6,755
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4,600	5,300
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,169	1,200
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	375	255
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	165,479	130,546
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	27,250	27,250

Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	176,000	134,239
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	155,000	128,275
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	155,000	128,275
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	21,000	5,964
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	172,829	129,929
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	51,500	43,212
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	72,329	62,085
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	50,601	50,198
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7,666	7,605
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14,062	4,282
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	9,000	9,500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	35,000	11,000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		39
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5,000	4,093
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	3,171	4,310
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1,500	750
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1,500	750
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1032 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2,200	1,900
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2,200	1,900
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација и 01.01.- 31.12.2025
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	700	1,150
683, 685 и 586	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	1,821	2,000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2,000	1,550
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,500	130
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	179,500	136,539
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	178,350	133,959
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1,150	2,580
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
66-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1,150	2,580
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 - 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	150	350
722 дуг салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		370
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1,000	2,600
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025.

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	182,500	166,989
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	160,000	160,274
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљени kamate из пословних активности	3004	1,500	750
4. Остале приливи из различитих послова	3005	21,000	5,965
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	178,208	160,973
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	91,529	83,836
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	72,329	62,085
4. Плаћене kamate у земљи	3010	2,200	2,200
5. Плаћене kamate у иностранству	3011		
6. Порези на добитак	3012	150	852
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	12,000	12,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето приливи готовине из пословних активности (I - II)	3015	4,292	6,016
IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биљешких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљени kamate из активности инвестирања	3021		
5. Примљени дивиденди	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	25,700	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биљешких средстава	3025	25,700	
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето приливи готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одливи готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	25,700	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	41,000	5,000
1. Увођење основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	36,000	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	5,000	5,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	18,640	11,025
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	2,000	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	12,500	6,875
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски издаци	3044	4,140	4,150

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
V. Исплатени дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	22,360	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	6,025
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 + 3047 + 3029)	3048	223,500	171,989
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3046 + 3023 + 3037)	3049	222,548	171,998
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	952	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	9
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	48	53
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 - 3053 - 3054)	3055	1,000	44

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора			Извор провере	Активност за постизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година		
Наставак рек.вод.мреже повећ.кап.	50%	2025	50%	50%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Уградња мерача протoka	50%	2025	50%	50%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Проширење мреже на нове корисн.	80%	2025	80%	80%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Регулисање дозвола	80%	2025	80%	80%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Израда пројектно-тех.документац.	50%	2025	50%	50%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Наплата старих потраживања	Смањ.Ризика	2025	70%	70%		Квартални извештаји	Слање спомена-УТУЖЕЊЕ
Израда постројења отп.Вода	50%	2025	50%	50%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Реконстр.канал.мреже	50%	2025	50%	50%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Изаградња секундарних мрежа	50%	2025	50%	50%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Уређ.Депоније -наставак радова	50%	2025	50%	50%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Регулисање начина наплате -смеће	50%	2025	50%	50%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Финанс.од стране Со.Кнић-депони.	50%	2025	50%	50%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Пер.дозвола за рад -министарство	50%	2025	50%	50%		Квартални извештаји	Сарадњ.са општином ради постизања циља
Летње и зимско одржавање	Пов.обима	2025	99%	99%		Квартални извештаји	Потпис уговора

Пословни ризик и план управљања ризиком

Ризик	Верова ћноћа ризика 2	Утицај ризика 3	Укупно 4=2*3	Процењен финансијски ризик у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају ризика
Водоснабдевање-Недовољни људски ресурси за благовремено предузимање свих неопходних активности.	Ниска верова ћноћа	Низак утицај	Низак ризик	2.000.00	Повећање прихода од других услуга у циљу реално делимичног покривања пропуштеног прихода.
Управљање комуналним отпадом-Ненаплативост пружених услуга услед немогућности идентификације корисника услуга, непостојање стратешких докумената из предметне области, несанитарна депонија.	Ниска верова ћноћа	Низак утицај	Низак ризик	2.000.00	Повећање прихода од других услуга у циљу реално делимичног покривања пропуштеног прихода
Одржавање јавних зелених површина-Недовољни људски ресурси за благовремено предузимање свих неопходних активности.	Ниска верова ћноћа	Низак утицај	Низак ризик	2.000.00	Повећање прихода од других услуга у циљу реално делимичног покривања пропуштеног прихода
Одржавање путева -кварови механизације неопходне за квалитетно и благовремено обављање поверених послова	Ниска верова ћноћа	Низак утицај	Низак ризик	20.000.00	Редовне провере исправности возила редовни сервиси
финансије -Ризик отписа потраживања ненаплативих услед застарелости.	верова ћноћа	Низак утицај	Низак ризик	4.000.00	Стање опомена корисницима

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	80,733	129,586	68,335	97,345
	Реализација	65,214	69,556	72,156	-
	% одступања реализације од плана	20	86	6	-
	је у односу на реализацију претходне године	13	7	4	
Укупна имовина	План	138,800	295,050	165,479	172,866
	Реализација	141,218	131,304	130,546	-
	% одступања реализације од плана	2	224	26	-
	је у односу на реализацију претходне године	15	7	0.05	
Пословни приходи	План	171,489	150,000	176,000	176,000
	Реализација	130,546	119,327	134,239	-
	% одступања реализације од плана	23	25	31	-
	је у односу на реализацију претходне године	10	9	12	
Пословни расходи	План	167,489	147,960	172,829	173,006
	Реализација	137,745	110,656	129,929	-
	% одступања реализације од плана	17	33	33	-
	је у односу на реализацију претходне године	21	24	15	
Пословни резултат	План	4,000	2040	3171	2994
	Реализација	-7199	8671	4310	-
	% одступања реализације од плана		400	27	-
	је у односу на реализацију претходне године			200	
Нето резултат	План	3,400	1,309	1,000	1,695
	Реализација	-9,195	4342	2,600	-
	% одступања реализације од плана				-
	је у односу на реализацију претходне године				
Број запослених на дан 31.	План	26	27	30	30
	Реализација	26	27	26	-
	% одступања реализације од плана			15	-
	је у односу на реализацију претходне године	-		3	
Просечна нето зарада	План	81,705	98,128	101,854	110,814
	Реализација	63,164	77,500	92,494	-
	% одступања реализације од плана	23	26	10	-
	је у односу на реализацију претходне године	10	19	17	
Инвестиције	План	38,050	145,600	45,170	30,510
	Реализација	26,493	0	9,440	-
	% одступања реализације од плана	30		478	-
	је у односу на реализацију претходне године	-			

	2023	2024	2025. година реа	План 2026. година
EBITDA	-580	15945	13982	13994
ROA	0	3.3	1.99	0.98
ROE	0	6.24	3.6	1.74
Оперативни новчани ток	7018	3742	6016	2109
Дуг / капитал	116.54	88	80.92	77.58
Ликвидност	36.52	38.44	40.74	85.51
% зарада у пословним приход	30	40	37.39	43

у 000 динара

	2023	2024	2025	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаран	34523	26011	15704	33182
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	34523	26011	15704	33182

у 000 динара

	2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције				
План	0	51400	6000	0
Пренето	0	0	5964	0
Реализовано	0	0	5964	0
Остали приход				
План	0	0	0	0
Пренето	0	0	0	0
Реализовано	0	0	0	0
Укупно приход				
План	0	0	0	0
Пренето	0	0	0	0
Реализовано	0	0	0	0

Биланс стања на дан 31.12.2026.

у 100 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	Актив					
00	A. Уписани и издати капитал	0001				
	B. Става имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	107,200	138,760	137,250	135,250
01	И Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагача у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остали права	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у закуп и нематеријална имовина у допрени	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. Некретности, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	106,000	137,760	136,400	134,350
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	36,400	36,200	36,000	35,800
023	2. Постројења и опрема	0011	52,500	84,810	84,000	82,500
024	3. Инвестиционе некретности	0012				
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у закуп и некретности, постројења и опрема у допрени	0013	12,900	12,600	12,300	12,000
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагача на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	4,200	4,150	4,100	4,050
029, 030	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015				
029, 030	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. Финансиска средства	0017				
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040, 0401, 041, 0401, 042, 0401	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040, 0401, 041, 0401, 042, 0401	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050, 0401, 051, 0401	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 0401, 050, 0401, 051, 0401	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045, 0401 и 051, 0401	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и zajmovi) у земљи	0023				
045, 0401 и 051, 0401	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и zajmovi) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картеје од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удјели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остала дугорочна финансијска пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28, 0401, 050, 288	B. Дугорочни нетекучи арсенали разграничени	0028	1,200	1,000	850	900
288	B. Одложени пореска средства	0029	1,250	1,250	1,250	1,650
	Г. Оброти новца (0031 + 0032 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	25,630	25,630	31,152	35,966
Класа I, осим групе дебитора 14	1. Залог (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	10,250	10,250	10,250	10,250
10	1. Материјал, резерви делова, злат и ситан накит	0032	10,000	10,000	10,000	10,000
11 и 12	2. Непокретна имовина и готови проговори	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за закуп и услуге у земљи	0035	250	250	250	250
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за закуп и услуге у иностранству	0036				
14	II. Става имовина која се даје за продају и преставља пословима	0037				
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	15,000	15,000	20,522	25,336
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	15,000	15,000	20,522	25,336
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	330	330	330	330
21, 22, осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	330	330	330	330
223	2. Потраживања за више плаћања пореза	0046				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
224	3. Потписивања по основу прелиминарних осталих пореза и аспириса	0047				
23	V. Краткорочни финансијски планови (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	I. Краткорочни кредити и планови - матична и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и планови - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (до 0)	3. Краткорочни кредити, задужења и планови у земљи	0051	0	0	0	0
233, 234 (до 0)	4. Краткорочни кредити, задужења и планови - иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се продају по амортизованог вредности	0053				
236 (до 0)	6. Финансијски средства која се вредноје по фер вредности кроз Баланс успеха	0054				
237	7. Окупљене сопствене акције и окупљени сопствени уделови	0055				
236 (до 0), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски издаци	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	50	50	50	50
28 (до 0) осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА - ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0061 + 0062 + 0029 + 0030)	0059	134,080	165,640	169,652	172,856
88	Г. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	27,250	27,250	27,250	27,250
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412) ≥ 0	0401	72,538	96,413	96,793	97,345
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	60,623	84,117	84,117	84,117
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4,591	4,591	4,591	4,591
330 и потрошни салдо рачуна 331, 332, 333, дугосни салдо рачуна 331, 332, 333, 334	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ	0406				
	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	7,324	7,705	8,085	8,637
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	6,942	6,942	6,942	6,942
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	382	763	1,143	1,695
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	11,883	24,706	29,156	33,462
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за износе и друге бенифиције власницима	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантисаном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остали дугогорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	11,883	24,706	29,156	33,462
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (до 0) и 412 (до 0)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (до 0) и 412 (до 0)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (до 0)	4. Дугорочни кредити, задужења и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	11,483	24,356	28,856	33,182
415 и 416 (до 0)	5. Дугорочни кредити, задужења и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитовању хартија од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	400	350	300	280
49 (до 0), осим 498 и 499 (до 0)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (до 0)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
467	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0451 + 0454)	0431	49,659	44,521	43,703	42,059
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	7,659	7,666	7,703	7,059
420 (до 0) и 421 (до 0)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (до 0) и 421 (до 0)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
422 (200), 424 (200), 425 (200) и 429 (200)	3. Обавезе по основу кредита и zajmova од лица који нису домаће банке	0436				
422 (200), 424 (200), 425 (200) и 429 (200)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	7,659	7,666	7,703	7,659
423, 424 (200), 425 (200) и 429 (200)	5. Кредити, zajmovi и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	400	400	400	400
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	35,000	29,855	29,000	28,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, занатска правна лица и остали пословни лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, занатска правна лица и остали пословни лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	35,000	29,855	29,000	28,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (200)	5. Обавезе по монетизи	0447				
439 (200)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	6,600	6,600	6,600	6,600
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5,600	5,600	5,600	5,600
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и остали јавни приходи	0451	1,000	1,000	1,000	1,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (200) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРНИШЋА	0454				
	7. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 + 0459) ≥ 0 = 0407 + 0412 + 0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0408 + 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 + 0455)	0456	134,080	165,640	169,632	172,866
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	27,250	27,250	27,250	27,250

Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2026.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	44,000	88,000	132,000	176,000
60	И ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
601, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	38,750	77,500	116,250	155,000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	38,750	77,500	116,250	155,000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
631	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1,500	3,000	4,500	6,000
68, осим 681, 683 и 685	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	3,750	7,500	11,250	15,000
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	43,251	86,503	129,755	173,008
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	12,875	25,750	38,625	51,500
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	19,126	38,253	57,380	76,508
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	13,784	27,568	41,352	55,136
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2,088	4,177	6,266	8,354
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3,254	6,508	9,762	13,016
530	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2,500	5,000	7,500	10,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7,500	15,000	22,500	30,000
54, осим 543	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,250	2,500	3,750	5,000
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	749	1,497	2,245	2,994
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	375	750	1,125	1,500
601 и 601	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
602	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	375	750	1,125	1,500
603 и 604	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
603 и 609	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	500	1,000	1,500	2,000
601 и 601	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
602	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	500	1,000	1,500	2,000
603 и 604	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
603 и 609	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1037 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1037) ≥ 0	1038	125	250	375	500
603, 605 и 609	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
603, 605 и 609	4. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	550	1,100	1,650	2,200
67	И. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	500	1,000	1,500	2,200
67	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	125	250	375	500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 - 1042)	1043	44,875	89,750	134,625	179,730
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	44,426	88,853	133,280	177,706
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	449	897	1,345	1,964

Група рачуна, рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
99-94	Б. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1047				
99-94	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	449	897	1,345	1,894
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	67	134	202	299
[722 од ового]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
[722 од ового]	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ъ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	382	763	1,143	1,595
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]					
	1. Основно зарада по акцији	1061				
	2. Учесничка (разводима) зарада по акцији	1062				

Опис плана: Базично услова

ПОЗИЦИЯ И ГОТОВНОСТИ
у периода 01.01. - 31.12.2025. годов

у.е. - евро

ПОЗИЦИЯ	АИП	Год			
		Период 01.01. - 31.12.2025.	Период 01.01. - 31.12.2024.	Период 01.01. - 31.12.2023.	Период 01.01. - 31.12.2022.
А. ГОТОВНОСТИ ПО ОСНОВНЫМ АКТИВНОСТЯМ					
1. Прямые инвестиции в капитал (1 до 4)	300	46,875	93,750	175,629	187,500
1. Прямые инвестиции в капитал	300	45,000	90,000	170,000	180,000
1. Прямые инвестиции в капитал	300				
2. Прямые инвестиции в капитал	300	375	750	1,125	1,500
3. Прямые инвестиции в капитал	300	1,500	3,000	4,500	6,000
4. Прямые инвестиции в капитал	300	46,875	92,679	175,000	185,391
5. Прямые инвестиции в капитал	300	22,000	45,000	67,000	90,000
6. Прямые инвестиции в капитал	300				
7. Прямые инвестиции в капитал	300	19,125	38,250	57,380	75,506
8. Прямые инвестиции в капитал	300	500	1,000	1,500	2,000
9. Прямые инвестиции в капитал	300				
10. Прямые инвестиции в капитал	300	215	426	639	855
11. Прямые инвестиции в капитал	300	5,000	8,000	8,500	10,000
12. Прямые инвестиции в капитал	300				
13. Прямые инвестиции в капитал	300	36	1,071	605	2,109
14. Прямые инвестиции в капитал	300	0	0	0	0
Б. ГОТОВНОСТИ ПО АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ					
1. Прямые инвестиции в капитал (1 до 4)	300	0	0	0	0
1. Прямые инвестиции в капитал	300				
2. Прямые инвестиции в капитал	300				
3. Прямые инвестиции в капитал	300				
4. Прямые инвестиции в капитал	300				
5. Прямые инвестиции в капитал	300				
6. Прямые инвестиции в капитал (1 до 4)	300	0	0	26,700	26,700
1. Прямые инвестиции в капитал	300			0	
2. Прямые инвестиции в капитал	300			26,700	26,700
3. Прямые инвестиции в капитал	300				
4. Прямые инвестиции в капитал (1 до 4)	300	0	0	0	0
5. Прямые инвестиции в капитал (1 до 4)	300	0	0	26,700	26,700
В. ГОТОВНОСТИ ПО АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ					
1. Прямые инвестиции в капитал (1 до 4)	300	14,519	28,035	71,081	85,462
1. Прямые инвестиции в капитал	300				
2. Прямые инвестиции в капитал	300			26,700	26,700
3. Прямые инвестиции в капитал	300				
4. Прямые инвестиции в капитал	300	14,519	28,035	44,381	58,762
5. Прямые инвестиции в капитал	300				
6. Прямые инвестиции в капитал	300				
7. Прямые инвестиции в капитал	300				
8. Прямые инвестиции в капитал (1 до 4)	300	14,549	28,070	44,981	60,865
9. Прямые инвестиции в капитал	300				
10. Прямые инвестиции в капитал	300			1,315	2,070
11. Прямые инвестиции в капитал	300				
12. Прямые инвестиции в капитал	300	1,514	21,081	40,511	54,055
13. Прямые инвестиции в капитал	300				
14. Прямые инвестиции в капитал	300				
15. Прямые инвестиции в капитал	300	1,055	2,070	3,105	4,140
16. Прямые инвестиции в капитал	300				
17. Прямые инвестиции в капитал (1 до 4)	300	0	0	26,100	24,597
18. Прямые инвестиции в капитал (1 до 4)	300	10	1,055	0	0
Г. СЕТА ПРИЗНАН ГОТОВНОСТИ (1 до 4) + 300 + 300	300	61,394	121,755	206,700	272,962
Д. СЕТА ПРИЗНАН ГОТОВНОСТИ (1 до 4) + 300 + 300	300	61,394	121,755	206,700	272,962
Е. НЕТО ПРИЗНАН ГОТОВНОСТИ (1 до 4) + 300 + 300	300	6	0	0	0
Ж. НЕТО ПРИЗНАН ГОТОВНОСТИ (1 до 4) + 300 + 300	300	0	0	0	0
З. ГОТОВНОСТИ НА КРАЮ ОБРАЧЕВНОГО ПЕРИОДА	300	44	44	44	44
И. ПОЗИТИВНОЕ КУРСНОЕ РАЗЛИЧИЕ ПО ОСНОВУ ПРИРАЧУНА ГОТОВНОСТИ	300				
К. НЕГАТИВНОЕ КУРСНОЕ РАЗЛИЧИЕ ПО ОСНОВУ ПРИРАЧУНА ГОТОВНОСТИ	300				
Л. ГОТОВНОСТИ НА КРАЮ ОБРАЧЕВНОГО ПЕРИОДА (1 до 4) + 300 + 300	300	50	50	50	50

Сумма: 100,000,000

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2025 године					
у динарима					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено 4 (2-3)	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну) 5
	1	2	3		
Субвенције					
Остали приходи из буџета					
Укупно	0	0	0	0	0

План за период 01.01-31.12.2026 године				
у динарима				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0
Укупно	0	0	0	0

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.)

Опис буџетског плана

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01.-31.12.2025.	Реализација 01.01.-31.12.2025.	План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	36,667,526	28,858,210	9,973,288	19,946,577	29,919,865	39,895,154
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	50,601,186	39,885,305	13,784,211	27,568,422	41,352,633	55,136,844
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	58,267,254	46,067,527	15,872,514	31,745,028	47,617,542	63,490,056
4.	Број запослених по кадровској категорији - УКУПНО*	30	26	30	30	30	30
4.1.	- на непоређено време	27	24	24	24	24	24
4.2.	- на одређено време	3	2	6	6	6	6
5.	Накнаде по уговору о делу	1,546,835	1,100,000	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	2	4	4	4	4
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7,455,000	6,544,947	1,863,750	3,727,500	5,591,250	7,455,000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	8	7	8	8	8	8
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	981,456	635,794	245,364	490,728	736,092	981,456
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	180,000		45,000	90,000	135,000	180,000
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	3		3	3	3	3
19.	Превоз запослених на посао и са посла	2,000,000	1,950,000	550,000	1,100,000	1,650,000	2,200,000
20.	Диспозаје на службеном путу	500,000	50,000	50,000	100,000	150,000	200,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу						
22.	Отпремнина за одлазак у пензију						
23.	Број прималаца отпремнине						
24.	Љубавне награде	400,000	324,005				
25.	Број прималаца љубавних награда	2	2				
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	500,000	100,000	125,000	250,000	375,000	500,000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	500,000		0	0	0	0
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** познице од 5 до 2% које се исказују у извештајним јединицама приказати у бруто износу

Остале накнаде трошкова запослених

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12. 2025.

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодредено време	Број запослених на одређено време
1	ДИРЕКТОР	1	1	1	0	1
2	ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР У УСЛУЖНОМ СЕКТОРУ	1	1	1	0	0
3	ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР ЗА ОБЛАСТ ЛОГИСТИКЕ УПРАВЉАЊЕ РЕСУРСИМА И КОНТРОЛЕ	1	1	0	0	0
4	ОДЕЉЕЊЕ ЗА ПРАВИЛНЕ КАДРОВСКЕ И АДМИНИСТРАТИВНЕ ПОСЛОВО	4	4	3	3	0
5	ОДЕЉЕЊЕ ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА	4	4	2	2	0
6	ОДЕЉЕЊЕ ГРАЂЕВИНСКИХ ПОСЛОВА	10	10	9	9	0
7	ОДЕЉЕЊЕ КОМУНАЛНИХ ПОСЛОВА	5	12	10	9	1
Укупно		26	33	26	24	2

Приказ броја запослених по секторима

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 2025	Број на дан 2026	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	ВСС	5	5	3	3
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС	15	19		
5	КВ	4	4		
6	ПК	1	1		
7	НК	1	1		
УКУПНО		26	30	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	Мање од 30 год	3	3
2	Између 30 и 40 год	4	4
3	Између 40 и 50 год	11	15
4	Између 50 и 60 год	8	8
5	Више од 60 год		
УКУПНО		26	30
Просечна старост		44.00	44.00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 2025	Број на дан 2026	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	Пол мушки	23	25	2	2
2	Пол женски	3	5	1	1
УКУПНО		26	30	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	Мање од 5 год	6	6
2	Између 5 и 10 год	5	5
3	Између 10 и 15 год	3	3
4	Између 15 и 20 год	3	3
5	Између 20 и 25 год	4	5
6	Између 25 и 30 год	2	5
7	Између 30 и 35 год	3	3
8	Више од 35 год		
УКУПНО		26	30

Приказ броја запослених по секторима

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Оснoв oдлoвнa/пpијeмa кaдрoвa	Брoј зaпoслeних	Р. бр.	Оснoв oдлoвнa/пpијeмa кaдрoвa	Брoј зaпoслeних
	Стaнe нa дaн 31.12.2025	26		Стaнe нa дaн 30.06.2026	30
	Одoвнe кaдрoвa у пeриoду 01.01.-31.03.2026	0		Одoвнe кaдрoвa у пeриoду 01.07.-30.09.2026	0
	Пpијeм кaдрoвa у пeриoду 01.01.-31.03.2026	4		Пpијeм кaдрoвa у пeриoду 01.07.-30.09.2026	0
1	Пpијeм кaдрoвa	4		Стaнe нa дaн 30.09.2026	30
	Стaнe нa дaн 31.03.2026	30			
Р. бр.	Оснoв oдлoвнa/пpијeмa кaдрoвa	Брoј зaпoслeних	Р. бр.	Оснoв oдлoвнa/пpијeмa кaдрoвa	Брoј зaпoслeних
	Стaнe нa дaн 31.03.2026	30		Стaнe нa дaн 30.09.2026	30
	Одoвнe кaдрoвa у пeриoду 01.04.-30.06.2026	0		Одoвнe кaдрoвa у пeриoду 01.10.-31.12.2026	0
	Пpијeм кaдрoвa у пeриoду 01.04.-30.06.2026	0		Пpијeм кaдрoвa у пeриoду 01.10.-31.12.2026	0
	Стaнe нa дaн 30.06.2026	30		Стaнe нa дaн 31.12.2026	30

Гpафeк динaмикe зaпoшљaвaњa

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	27	3.413.343	126.420	25	3.157.111	126.284	1	42.205	42.205	1	214.027	214.027
II	27	3.332.556	123.428	25	3.017.960	120.518	1	107.687	107.687	1	211.909	211.909
III	27	3.348.366	124.014	25	3.030.383	121.215	1	106.786	106.786	1	211.197	211.197
IV	26	3.208.293	126.837	24	2.981.835	124.243	1	102.570	102.570	1	213.888	213.888
V	26	3.358.146	129.159	24	3.033.039	126.377	1	108.767	108.767	1	216.340	216.340
VI	26	3.253.223	125.124	24	2.932.457	122.186	1	107.859	107.859	1	212.907	212.907
VII	26	3.319.800	127.685	24	2.996.762	124.865	1	107.859	107.859	1	215.179	215.179
VIII	26	3.292.414	126.631	24	2.970.942	123.789	1	107.859	107.859	1	213.613	213.613
IX	26	3.321.146	127.736	24	2.995.586	124.808	1	109.237	109.237	1	216.523	216.523
X	26	3.280.078	126.157	24	2.955.515	123.146	1	110.808	110.808	1	213.755	213.755
XI	26	3.333.970	128.230	24	3.006.639	125.277	1	110.808	110.808	1	216.523	216.523
XII	26	3.333.970	128.230	24	3.006.639	125.277	1	110.808	110.808	1	216.523	216.523
УКУПНО	315	39.885.305	1.519.671	291	36.079.668	1.487.985	12	1.233.253	1.233.253	12	2.572.784	2.572.784
ПРОСЕК	27.00	3.323.775.42	126.639.74	25.00	3.006.639.00	123.998.79	1.00	102.771.08	102.771.08	1.00	214.365.33	214.365.33

* исплата са исплатом до краја године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
II	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
III	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
IV	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
V	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
VI	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
VII	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
VIII	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
IX	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
X	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
XI	30	4.594.737	153.158	25	3.607.966	144.319	4	726.944	181.736	1	259.827	259.827
УКУПНО	360	55.136.844	1.837.895	300	43.295.592	1.731.824	48	8.723.328	2.180.832	12	3.117.924	3.117.924
ПРОСЕК	30	4.594.737.00	153.157.90	25	3.607.966.00	144.318.64	4	726.944.00	181.736.00	1	259.827.00	259.827.00

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026 годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
II	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
III	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
IV	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
V	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
VI	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
VII	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
VIII	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
IX	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
X	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
XI	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
XII	30	5.290,838	176,361	25	4.154,572	166,183	4	837,076	209,269	1	299,190	299,190
УКУПНО	360	63.490,056	2.116,335	300	49.854,864	1.994,195	48	10.044,912	2.511,228	12	3.590,280	3.590,280
ПРОСЕК	30	5.290,838,00	176,361,27	25	4.154,572,00	166,182,88	4	837,076,00	209,269,00	1	299,190,00	299,190,00

Објашњење исплаћених и планираних маса, број запослених и просечне зараде

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2025 години		Планирана у 2026 години	
	Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословногства	Најнижа зарада	94.018,00	68.745,00	72.676,00
	Највиша зарада	199.317,00	136.794,00	150.891,00
Пословногство	Најнижа зарада	211.197,00	150.891,00	150.891,00
	Највиша зарада	216.523,00	154.625,00	220.611,00

Објашњење исплаћених и планираних зарада

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	70,000	36,000	34,000	1	53,000	17,670	17,665	2
II	22,000	12,000	10,000	1	53,000	17,670	17,665	2
III	32,000	12,000	10,000	2	53,000	17,670	17,665	2
IV	32,000	12,000	10,000	2	53,000	17,670	17,665	2
V	32,000	12,000	10,000	2	53,000	17,670	17,665	2
VI	32,000	12,000	10,000	2	53,000	17,670	17,665	2
VII	32,000	12,000	10,000	2	53,000	17,670	17,665	2
VIII	32,000	12,000	10,000	2	53,000	17,670	17,665	2
IX	32,000	12,000	10,000	2	53,000	17,670	17,665	2
X	32,000	12,000	10,000	2	53,000	17,670	17,665	2
XI	32,000	12,000	10,000	2	53,000	17,670	17,665	2
XII	32,000	12,000	10,000	2	53,000	17,670	17,665	2
УКУПНО	412,000	168,000	144,000	22	636,000	212,040	211,980	24
ПРОСЕК	34,333	14,000	12,000	1	53,000	17,670	17,665	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2026 год			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3
I	108,024	55,555	52,469	1		81,788	27,268	27,260	2
II	33,950	18,518	15,432	1		81,788	27,268	27,260	2
III	49,382	18,518	15,432	2		81,788	27,268	27,260	2
IV	49,382	18,518	15,432	2		81,788	27,268	27,260	2
V	49,382	18,518	15,432	2		81,788	27,268	27,260	2
VI	49,382	18,518	15,432	2		81,788	27,268	27,260	2
VII	49,382	18,518	15,432	2		81,788	27,268	27,260	2
VIII	49,382	18,518	15,432	2		81,788	27,268	27,260	2
IX	49,382	18,518	15,432	2		81,788	27,268	27,260	2
X	49,382	18,518	15,432	2		81,788	27,268	27,260	2
XI	49,382	18,518	15,432	2		81,788	27,268	27,260	2
XII	49,382	18,518	15,432	2		81,788	27,268	27,260	2
УКУПНО	635,794	259,253	222,221	22	0	981,456	327,216	327,120	24
ПРОСЕК	52,983	21,604	18,518	1	0	81,788	27,268	27,260	2

Прилог 11.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025 година				Комисија за ревизију - план 2026 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
II		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
III		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
IV		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
V		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
VI		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
VII		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
VIII		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
IX		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
X		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
XI		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
XII		0	0	0	9,480	3,160	3,160	2
УКУПНО	0	0	0	0	113,760	37,920	37,920	24
ПРОСЕК	0	0	0	0	9,480	3,160	3,160	2

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025 година					Комисија за ревизију - план 2026 година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
II	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
III	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
IV	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
V	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
VI	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
VII	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
VIII	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
IX	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
X	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
XI	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
XII	0	0	0	0		15,000	5,000	5,000	2	
УКУПНО	0	0	0	0	0	180,000	60,000	60,000	24	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	15,000	5,000	5,000	2	0

[illegible]

CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Ресни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025 година	План 01.01.-31.03. 2026	План 01.01.-30.06. 2026	План 01.01.-30.09. 2026	План 01.01.-31.12. 2026
Добра						
1.	1. ОДРЕДНО ТЕУРО-ДИЗЕЛ, већоколни моторизована возила	21,000	7,500	15,000	23,000	30,000
2.	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА	6,000	2,500	5,000	7,500	10,000
3.	Фитинг (поцинковани и месингани)	400	125	250	325	500
4.	Фитинг ПВЦ	400	63	125	188	250
5.	Санитациона спојница (прохромска)	500	166	325	488	650
6.	Водоводне цеви од ПЕ	3,000	1,000	2,000	3,000	4,000
7.	Цеви од полипропилен за уличну канализацију ПП - коруговане цеви	1,500	325	750	1,100	1,500
8.	Цеви и фазонски комади од ПВЦ	400	88	176	264	350
9.	Хидранти	250	88	176	264	350
10.	Димено подизни фазонски комади	700	200	400	600	800
11.	Бетонски елементи (цев, кинете и престенови)	700	200	400	600	800
12.	Спојни материјал за ПЕ цев	800	550	1,100	1,650	2,200
13.	Затварачи, регулатори притиска	750	200	400	600	800
14.	Арматурна мрежа	75	25	50	75	100
15.	Камени дробљени вгргат granulacije 0- 31,5 мм	1,500	2,000	4,000	6,000	8,000
16.	Камени дробљени вгргат granulacije 0- 63 мм	0	250	500	750	1,000
17.	Жути песак	500	250	500	750	1,000
18.	Камени вгргат фракције од 4-8	500	250	500	750	1,000
19.	Цемент	50	63	125	188	250
20.	Шљунак	50	63	125	188	250
21.	Дрвена грађа	50	63	125	188	250
22.	Бетон	50	70	140	210	280
23.	Асфалтна меса и смуљира	500	70	140	210	280
24.	Резервни делови за одржавање категорије возила „М и М1„ (путничка возила)	200	63	125	188	250
25.	Резервни делови за одржавање категорије возила „N, N1, N2, N3„ (теретна и специјална возила)	2,000	350	750	1,200	1,500
26.	Гужа за топка и лава теретна возила (пнеуматични за полутеретна, теретна, специјална возила и грађевинских машина)	1,500	425	850	1,250	1,700

у 000 динара

27.	ГУМС ЗА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА	100	30	60	90	120
28.	ОДРЖАВАЊЕ МАШИНА ЗА ЗЕМЉАНИЧЕ РАДОВЕ И РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ВОЗИЛА И ГРАЂЕВИНСКЕ МЕХАНИЗАЦИЈЕ	2,500	625	1,250	1,850	2,500
29.	Контејнери и кајте пластичне - за неоплагн отпад (контејнер запремине 1,1м3 и 120 литара кајте)	0	500	1,000	1,500	2,000
30.	Градвинске машине (ново) - путем кредита БУДДОЖЕР	0	0	0	26,700	26,700
31.	ХИОР	200	70	140	210	280
32.	АНТИФРИЗ	200	70	140	210	280
33.	МАТЕРИЈАЛ ЗА РАД БИОЕА	150	70	140	210	280
34.	МОТОРНА УЉА И МАСТИ	800	225	450	675	900
35.	НАБАВКА ХТЗ ОПРЕМЕ- Радна и заштитна одећа и опрема Радна и заштитна одећа	300	85	175	260	350
36.	КАНЦЕЛАРИСКИ МАТЕРИЈАЛ Канцеларијски материјал (Папир, свеске и фасцикле, Канцеларијски материјал за одлагање документације, архивирање и експлициту, календ, обрасци за евиденцију и слично, Прибор за писање и други ситан канцеларијски материјал)	200	50	100	150	200
37.	СО ЗА ПОСИПАЊЕ НА КОЛОБОЗУ	500	150	300	450	600
38.	ВОДА СА СИСТЕМА „ГРУЖА„	2,500	750	1,500	2,250	3,000
39.	ЧЕШЛИК	200	125	250	375	500
40.	РАТУНАРСКА ОПРЕМА	0	50	100	150	200
41.	КАНЦЕЛАРИСКИ НАМЕШТАЈ	0	50	100	150	200
42.	УРЕЂАЈ ЗА ХИОРИСАЊЕ И ДОХЛОРИСАВАЊЕ - II ФАЗА Базен Губернал молонстабелне	960	500	500	960	960
43.	МЕРАЧИ ПРОТОКА ЗА ВОДОВОДУ ИРБКУ	0	200	400	400	400
44.	МОБИЛНАР И МАТЕРИЈАЛ ЗА ЗЕЛЕНЕ ПОВРШИНЕ	0	0	125	250	250
45.	ПОКЛОНИ И НАГРАДЕ	300	70	140	210	280
46.	ПРОТИВ ПОЖАРНА ОПРЕМА И АПАРАТИ	0	50	75	100	150
47.	СТРУЧНА ЛИТЕРАТУРА	150	70	140	210	280
48.	ВЕРТИКАЛНА И ХОРИЗОНТАЛНА СИ НАЛИЗАЦИЈА	0	125	250	375	500
49.	Алат (аутоматизирани, градевински, електрични и алат за монтере)	100	75	145	220	290
50.	Широкојасна роба	100	38	75	125	150
51.	Дејадви свих врста	100	25	50	75	100
52.	Електро материјал	100	66	125	200	250
53.	Камере и опрема за видео напзор	0	70	140	210	280

54	Електро прикључак (прикључак на дистрибуцијску мрежу електричне енергије)	0	0	250	250	250
	Укупно добара	52,835	21,086	42,152	90,341	110,310
	Услуге					
1.	Вулканизерске услуге	500	150	300	450	600
2.	Прање возила	180	50	100	150	200
3.	Сервис основних средстава (са деловима и радом)	4,000	850	1,500	2,200	3,000
4.	Сервис основних средстава-путничких и транспортних до 3600кг (са деловима и радом)	400	200	400	600	800
5.	Израда машинских делова и склопова за тракторне машине и теретни програм	450	70	140	210	280
6.	Сервис ситне механизације и резервни делови за тримере и моторне тестере	200	50	100	150	200
7.	Сервис преча високог притиска	150	38	75	113	150
8.	ТИС АПЛИКАЦИЈА, мобилна апликација за теренски рад и Портал просторних података	500	162	325	490	750
9.	Услуга одржавање софтвера за рачуноводство и финансије	200	94	180	280	377
10.	УСЛУГА НАЈМА АПЛИКАТИВНОГ СОФТВЕРА ЗА ФИСКАЛНУ КАСУ	30	8	15	21	30
11.	УСЛУГА АУТО ПАРКИНГ	60	15	30	45	60
12.	ОСИГУРАЊЕ ИМОВИНЕ	500	25	50	75	100
13.	ОСИГУРАЊЕ ВОЗИЛА	500	350	700	1,050	1,400
14.	ОСИГУРАЊЕ ЛИЦА ЗАПОСЛЕНИХ	100	300	300	300	300
15.	УСЛУГА МОБИЛНОГ ОПЕРАТЕРА, ИНТЕРНЕТА И ФИКСНЕ ТЕЛЕФОНИЈЕ	1,000	725	1,550	2,275	3,100
16.	ИСПИТИВАЊЕ ВОДЕ И ОДЕЊИВАЊЕ УСАДЉИВОСТИ СА ПРОПИСАНИМ ТЕХНИЧКИМ ЗАХТЕВИМА	400	125	250	375	500
17.	УСЛУГА ИСПИТИВАЊА ЗАМЕНЕ И БИЖУАРЕЊЕ ТАХОГРАФА	400	75	150	220	290
18.	ОБЕЗБЕЂЕЊЕ НОВЧАНИХ СРЕДСТАВА ЗА ТЕКУЋУ ЛИКВИДНОСТ ПУТЕМ КРЕДИТНОГ ЗАДУЖЕЊА ИЛИ ЛИЗИНГА	800	200	400	600	800
19.	СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ	500	70	140	210	280
20.	ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ (Обавезна здравствена заштита радника, перинатални прегледи, систематски прегледи, систематски преглед жена, преглед чула вида)	100	66	125	180	250

21	УСЛУГЕ ХОТЕЛА И РЕСТОРАНА	150	100	200	300	400
22	АНГ АЖОВАЊЕ ИЗВИШТЕЉА	300	200	400	600	800
23	АДВОКАТСКЕ УСЛУГЕ	350	70	140	210	280
24	ПРЕВОЗ ЗАКЉУЧЕНИХ	2.000	550	1.100	1.650	2.200
25	УСЛУГА РЕВИЗИЈЕ	240	0	260	260	260
26	УСЛУГЕ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ (Дезинфекција, дезинсекција и дератизација објеката предузећа у складу са планом по потреби и лично плана у случају масовне појаве осипа, пухова, змија, као и за трећа лица након поплава и измицања канализације)	10	10	15	25	30
27	ПТТ услуге – пренос поштанских и других поштомата	200	72	145	215	290
28	ПТТ услуге - пренос поштанских поштомата и услуга штампања и паковања докумената	1.000	325	750	1.100	1.500
29	ПТТ услуге – пренос Post Express и EMS поштомата	100	25	50	75	100
30	УСЛУГЕ ИЗ ОБЛАСТИ БЕЗБЕДНОСТИ И УПРАВЉАЊА НА РАДУ (обука и стручна осposобавања – обука за раднице)	350	92	185	270	370
31	УСЛУГА СТРУЧНОГ НАДЗОРА ЗА ИЗВОРЕЊЕ РАДОВА И КООРДИНАТОРА ЗА ИЗРАДУ ПРОЈЕКТА ПРИ ИЗВОРЕЊУ ГРАЂЕВИНСКИХ РАДОВА	100	50	100	150	200
32	ПРОЈЕКТИ	900	175	350	420	700
33	ЕЛАБОРАТИ	500	125	250	375	500
34	УСЛУГЕ УПРАВЉАЊА УГОЂОРИМА (УГОВОР О ДЕЛУ)	950	220	450	650	950
35	УСЛУГА ЗАВАРИВАЊА У КРУГУ И НА ТЕРЕНУ ГРАЂЕВИНСКИХ МАШИНА, ТЕРЕТНИХ ВОЗИЛА И ОПРЕМЕ	900	235	470	800	920
36	САГЛАШНОСТИ, ИЗВЕДЕНА СТАЊА И ТЕОРЕТСКА СНИМАЊА	800	225	450	675	900
37	УСЛУГА ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ ЕЛЕКТРООПРЕМЕ И УПРЕДА (електричарске и аутоелектричарске услуге)	0	70	140	210	280
38	УСЛУГЕ ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА	200	65	125	190	250
39	ЦИЛИНДРИ – КЛИПОВИ, ХИДРАУЛИЧНЕ ПУМПЕ ВИСОКОГ ПРИТИСКА, ТУРБИНЕ	450	225	450	675	900
40	УСЛУГА РЕМОНТА ГИБЕЉА И БРАСНА НА КАМИОНИМА	400	200	400	600	800
41	МЕНАДЖМЕНТ ВОЗИЛА (GPS)	300	100	200	300	400

42.	УСЛУГА УСТУПАЊА ЗАПОСЛЕНИХ ЛИЦА ОД СТРАНЕ ПРИВРЕДНИХ ДРУШТВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ПОСЛОВА КОД НАРУЧИОЦА	4,500	1,125	2,250	3,375	4,500
43.	УСЛУГА СЕРВИСА ВОДОМЕРА И БАЖДЕРЕЊА	150	75	150	225	300
44.	УСЛУГА ИЗ ОБЛАСТИ ЗАШТИТЕ ОД ПОЖАРА Испитивање ПП аларата и хидраната баждарење ПП аларата и хидрантских црепа	300	70	140	210	280
45.	УСЛУГА ОБЕЗБЕЂЕЊА И НАДЗОРА ОБЈЕКТА	180	88	175	285	350
46.	УСЛУГА РЕДИКСИРАЖЕ-ПУЊЕЊЕ ТОНЕРА, НАБАВКА ОПРИЈЕДНЕНИХ ТОНЕРА И ПОПРАВКА ШТАМПАЧА СА РЕЗЕРВНИМ ДЕЛОВИМА, РАЧУНАРА	150	80	150	230	300
47.	УСЛУГА ИНАЛДЖИВАЊА ОПЛАТЕ ЗА ГРАДИЛИШТА НА ТЕРИТОРИЈИ ОПШТИНЕ КИЊ	0	62	125	190	250
48.	АВТО ЛИМАРСКЕ УСЛУГЕ	0	62	125	190	250
49.	УСЛУГА МЕРЕЊА КОЛЕСКОМ ВАГОМ ДИО 60Т КАМЕНОГ АГРЕГАТА	0	25	50	75	100
50.	УСЛУГА ЗАКУПА ЗЕМЉИШТА	0	70	140	210	280
51.	УСЛУГЕ ШТАМПАЊА	150	63	125	190	250
52.	УСЛУГА ТЕХНИЧКЕ КОНТРОЛЕ ПРОЈЕКТА	100	50	100	150	200
53.	УСЛУГЕ ПРЕВОЗА СПЕЦИЈАЛНИМ ТРАНСПОРТОМ	100	65	130	195	260
	Укупно услуге	26,300	8,592	17,120	25,269	33,817
	Радони					
1.	ГРАЂЕВИНСКИ И ДРУГИ РАДОВИ	0	625	1,250	1,900	2,500
	Укупно радон.	0	625	1,250	1,900	2,500
	УКУПНО = ДОБА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	79,135	30,303	60,522	117,510	146,627

Опис финансијских средстава

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЙ

Позиция и проект	Наименование объекта	Формы финансирования объекта	Формы финансирования проекта	Удельный вес проекта	Планируемые затраты на 2025 год	Средства финансирования	Итого на финансирование	План 2025				План 2027	План 2028
								План 01.01- 31.03.2025	План 01.01- 30.06.2025	План 01.01- 30.09.2025	План 01.01- 31.12.2025		
1	Информационно-коммуникационные технологии	2025	2025	36,300		Средства государственного бюджета	36,300			26,750	36,300		
						Средства областного бюджета							
						Средства городского бюджета	36,300			26,750	36,300		
						Итого	36,300			26,750	36,300		
2	Информационно-коммуникационные технологии	2025	2025	200		Средства государственного бюджета	200						
						Средства областного бюджета							
						Средства городского бюджета	200			100	100		
						Итого	200			100	100		
3	Информационно-коммуникационные технологии	2025	2025	960		Средства государственного бюджета	960						
						Средства областного бюджета							
						Средства городского бюджета	960			500	500		
						Итого	960			500	500		
4	Информационно-коммуникационные технологии	2025	2025	400		Средства государственного бюджета	400						
						Средства областного бюджета							
						Средства городского бюджета	400			200	200		
						Итого	400			200	200		
5	Информационно-коммуникационные технологии	2025	2025	250		Средства государственного бюджета	250						
						Средства областного бюджета							
						Средства городского бюджета	250			125	125		
						Итого	250			125	125		
6	Информационно-коммуникационные технологии	2025	2025	2,000		Средства государственного бюджета	2,000						
						Средства областного бюджета							
						Средства городского бюджета	2,000			1,000	1,000		
						Итого	2,000			1,000	1,000		
Итого							2,000	500	1,000	1,500	2,000		
Итого							2,000	500	1,000	1,500	2,000		

Средства государственного бюджета

Средства областного бюджета

Средства городского бюджета

Прилог 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Ред ни бро ј	Позиција	План 2025 година	Реализација (процена) 2025 година	План 01.01- 31.03. 2026	План 01.01- 30.06. 2026	План 01.01- 30.09. 2026	План 01.01- 31.12. 2026 година
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	1,000,000	200,000	170,000	340,000	510,000	680,000
6.	Реклама и пропаганда	0	0	0	0	0	0
7.	Остало	0	0	0	0	0	0